# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020











CENTRE DE GESTION
DE LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE
DE LOIRE-ATLANTIQUE

# LE MOT DU PRÉSIDENT

'environnement public s'est profondément métamorphosé au cours de ces 10 dernières années avec un impact sur l'ensemble des collectivités locales et des établissements publics. Le CDG44 n'y échappe pas!



es modes managériaux ont considérablement évolué, les pratiques autour de l'innovation, encore marginales il y a 3 ou 4 ans, se diffusent et sont facilitées par les nouvelles dispositions législatives, les nouveaux modes de fonctionnement et de formation (réseaux sociaux, e-learning, webinaires...). Les offres et les possibilités sont multiples, la rapidité est devenue une composante majeure et il est désormais indispensable d'agir en réseau, en complémentarité.

La crise sanitaire, économique, sociale et sociétale est venue amplifier la nécessité d'adaptation continue et d'agilité des organisations publiques.

Dès lors, les approches strictement gestionnaires ne correspondent plus totalement aux besoins.

C'est pourquoi, à la faveur de la mandature 2021-2026, sous l'impulsion d'une nouvelle équipe de direction, menée par Hélène Guillet, DGS, le Centre de Gestion a souhaité engager une réflexion globale permettant l'élaboration d'une stratégie de développement à long terme.

Grâce à l'accompagnement des agences AFNOR et Sémaphores, une analyse stratégique a été réalisée sous 3 angles : externe, interne et financière pour identifier les nouveaux enjeux des collectivités, les leviers d'actions et vérifier nos marges de manoeuvre.

NOTRE AMBITION : performance et qualité au service des employeurs publics et de leurs agents.

> Philip SQUELARD Président du Centre de Gestion Maire de Trans-sur-Erdre

# UN CDG AVEC UN RAYONNEMENT DÉPARTEMENTAL

**1,426** millions Groupement du Pays de Châteaubriant d'habitants en Loire-Atlantique groupements des mairies et présidences Groupement de l'Ouest 310 collectivités affiliées Groupement du et non affiliées Pays d'Ancenis Groupement 17 de Nantes intercommunalités 14 645 Groupement du carrières suivies Vignoble Nantais Groupement du Pays de Retz

#### Un conseil d'administration représentatif

#### 34

membres dont:

24

du collège des communes et établissement publics affiliés

10

du collège des communes et établissement publics non affiliés

5

vice-présidences et administrateur déléqué

#### Une équipe au service des collectivités

90

agents territoriaux

**3** 

apprentis



76 femmes



hommes

Le CDG44, ce sont aussi...

- > les missions temporaires
- > les déontologues
- > les jurys et surveillance de concours
- > les instances médicales
- > la médiation
- > ...

#### Un CDG coordonnateur à l'échelle régionale



Vers un futur schéma de coopération régional à horizon 2022

# 2020 une année atypique



#### Vous nous avez suivi...

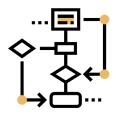
- 263 participants aux webinaires sur l'actualité juridique
- 10 ateliers inter-collectivités en visioconférence sur le management post-confinement : échanges de bonnes pratiques
- 10 réunions d'information et de partage d'expérience avec le réseau des conseillers de prévention

#### JUIN

#### Vous avez été accompagnés...

Mise à disposition de la boite à outils **«déconfinement»** :

- 6 fiches «méthodo» post-confinement et «comment démarrer un nouveau mandat»
- 40 nouvelles fiches archives



#### **DÉCEMBRE**

#### Vous avez participé...

3 sessions d'échange de pratiques professionnelles sur les risques psychosociaux animées par une psychologue du travail

# 40 000 connexions sur les infos spéciales Covid du site internet

#### **MARS**

#### Vous avez été accompagnés...

Mise à disposition de la boite à outils **«confinement»**:

- **2** foires aux questions (FAQ) spéciales Covid : juridique & santé
- **572** consultations juridiques téléphoniques et courriels sur les thématiques liées au Covid (14%)
- 1394 vues sur la page «mesures de prévention et de protection sanitaire»



#### **OCTOBRE**

#### Vous avez été accompagnés...

Ouverture de la page spéciale Covid --> 1 accès unique à toutes les informations :

- 4 «fiches processus» en cas de suspicion de Covid : « Oue faire si...»
- Guides et fiches d'informations sur les mesures de prévention et de protection sanitaire pour la reprise d'activité
- Schéma des positions administratives en cas de Covid19





# JELQUES CHIFFRES CLÉS....

#### Assistance archives

62 collectivités «clientes»

900 mètres linéaires d'archives éliminés



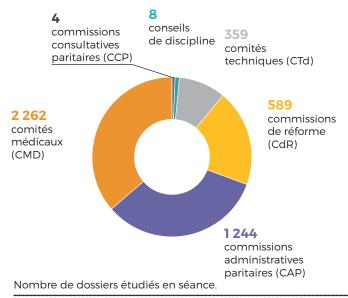
#### SOIT



un gain d'espace équivalent à une salle de plus de 150 mètres carrés!

#### Instances paritaires

Le nombre de dossiers des instances médicales est resté stable malgré le confinement et les séances annulées



## Allocation chômage d'aide au retour à l'emploi (ARE)

Une activité en augmentation depuis plusieurs années, amplifiée par la rupture conventionnelle

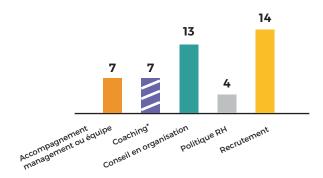
**30** dossiers suivis

Cette prestation est mutualisée avec le CDG85. Elle est gratuite pour les collectivités adhérentes à la prestation paie.

120€ seulement pour l'étude et la simulation du droit initial à indemnisation chômage. ==> Un coût raisonnable pour un calcul complexe!

## **Conseil et Accompagnement** en Organisation et RH

Une activité en hausse en 2020, malgré une année de crise sanitaire (45 missions)



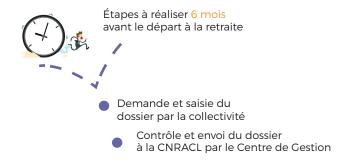
\* Prestation «coaching» en expérimentation au 1er trimestre 2020

#### Retraite

Renouvellement de la convention de partenariat avec la caisse de retraite des fonctionnaires CNRACL (2020-2022).

- Information auprès des gestionnaires et des actifs
- Intervention et assistance sur les dossiers

#### Quelle est la procédure à suivre?



**1079** dossiers contrôlés par le CDG44

# Concours & examens professionnels



sur 3 251 inscrits dont 2 323 dossiers instruits reportés en 2021

739 se sont présentés

86 600 connexions sur le site du CDG44. Rubrique « concours et examens»

# **320** une année d'activité

#### Résultat financier

Résultat 2020 : -270 000 € Dont coût COVID: 258 000 €



8 127 M € (-10,2% par de recettes\*

rapport à 2019)

**8 397 M €** (-1,9% par de dépenses\* rapport à 2019)

La santé financière reste bonne avec un excédent cumulé de 1 875 000 €.

\* réelles de fonctionnement

#### Une activité médecine en pleine évolution

En dix ans, la France a perdu 30% de médecins du travail. Malgré cette pénurie et dans un contexte humain et sanitaire particulier. 3 446 visites médicales ont été réalisées.

Suite à une analyse de l'activité médecine, nous repensons notre modèle pour nous adapter au plus vite et au plus près des besoins d'ici la fin de l'année 2021.

## 5 ateliers collaboratifs pour les lignes directrices de gestion (LDG)

Un échange de compétences et de connaissances pour co-construire les lignes directrices de gestion (promotion interne).

représentants (11 DGS, 3 DGA, 10 DRH, 2 élus et 4 gestionnaires) des collectivités affiliées, toutes tailles confondues, se sont portés volontaires pour participer à ces ateliers.

2 ateliers spécifiques ont été conduits avec les représentants du personnel siégeant au comité technique et aux commissions administratives paritaires (CAP).



**ÉCOUTE DIALOGUE** 



**IMPLICATION DE TOUS** 

# Contrat mutualisé pour l'assurance statutaire



5 réunions de présentation avec le nouvel assureur.

Nouveau! Contrat groupe (2021-2024) avec AXA France VIE (assureur) et SOFAXIS (gestionnaire).

2 collectivités et établissements affiliés adhérents. dont 20 nouvelles adhésions.

- · Taux garantis jusqu'au 31/12/2022
- · Pas de résiliation suite à l'augmentation de la sinistralité
- · Contrat en capitalisation
- · Nombreuses prestations annexes

## Professionnalisation des agents des missions temporaires

En collaboration avec le CNFPT, 17 jours de formation ont été organisés pour les agents mis à disposition dans les collectivités.

agents formés à l'accueil et l'État-Civil

agents formés à l'urbanisme



agents formés aux finances et marchés publics

agents formés à la gestion RH (carrières, paie...)

Faites appel à nous pour vos besoins occasionnels!



# 2020 UNE ANNÉE DE TRANSITION

### -Une nouvelle ambition pour le mandat 2020-2026

Un bureau et un conseil d'administration renouvelé en novembre 2020



**Philip SQUELARD**Président,
Maire de Trans-sur-Erdre



**Pascal PRAS,**ler vice-président,
Maire de
Saint-Jean-de-Boiseau



Laurent TURQUOIS, 2<sup>ème</sup>vice-président, Maire de Saint-Sébastien-sur-Loire



#### 4 délégations au service du projet politique :

- Éthique et responsabilité sociétale
- Prospective et développement territorial
- Proximité et numérique
- Emploi et trajectoires professionnelles





**Jean-Michel BUF,** 3<sup>ème</sup> vice-président, Maire de Blain



**Karine PAVIZA,**4ème vice-présidente,
Maire de Geneston



**Nicolas CRIAUD,**Administrateur délégué,
Maire de Guérande

# Une année de transition pour une nouvelle organisation

Arrivée d'Hélène GUILLET, Directrice Générale des Services du Centre de Gestion

Impulsion d'une réflexion globale pour un nouveau plan de développement pour les 6 ans à venir.

Co-construction

Écoute de vos attentes

Collectif

Analyse globale et stratégique sous 3 angles

Diagnostic de territoire

145 collectivités (élus, DGS, DRH) ont répondu

-->Excellent taux de retour (54%)

Diagnostic des modes d'accueil et relations aux publics avec AFNOR







Diagnostic financier avec SÉMAPHORES

Analyse prospective et budgétaire

Plan d'actions à venir



Performance

Proximité ....

CENTRE DE GESTION DE LA FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE DE LOIRE-ATLANTIQUE